



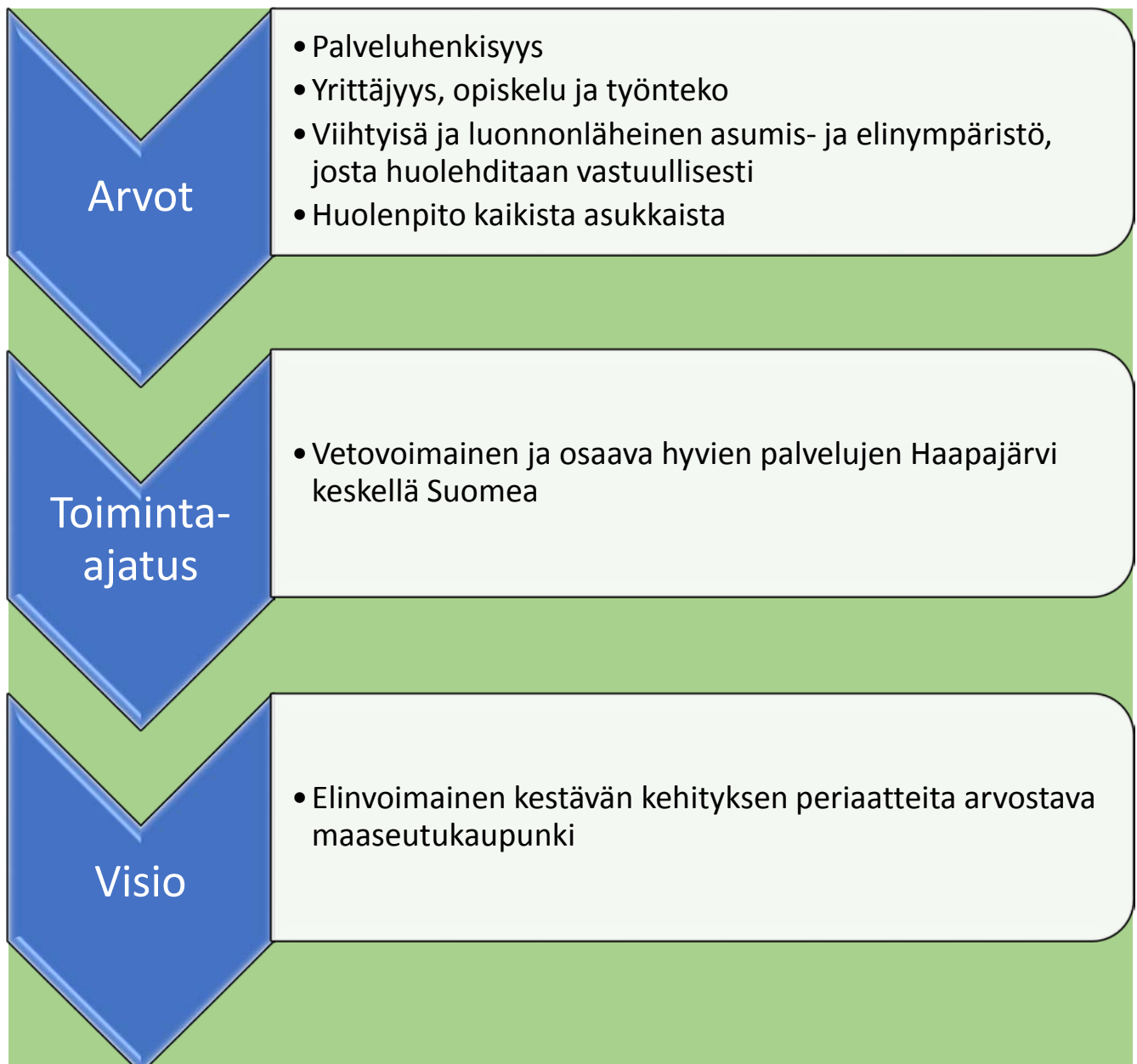
Haapajärven kaupunki



Kaupunki-, konserni- ja elinkeinostrategia 2021

1. Arvot, visio ja toiminta-ajatus

Kaupungin päätökset ja toiminnot perustuvat paikkakunnan ominaispiirteisiin ja asukkaiden parhaaksi tehtävään työhön. Toiminta-ajatukseseen on tiivistetty kaupungin toiminnan perusta: veto-voimainen ja osaava keskus omalla alueella hyvien liikenneyhteyksien varrella, jossa on hyvät palvelut asukkaille. Visiossa kuvataan kaupungin ja paikkakunnan tulevaisuuden näkymää, jota tavoitellaan asiakirjan tavoitteilla ja siinä esitettävillä toimenpiteillä. Visiossa tulee esille kestävää kehitystä arvostavan maaseutukaupungin kehittäminen ja elinvoima.



2. Nelikenttäanalyysi

Nelikenttäanalyysissä esitetään kaupungin toiminnan kannalta keskeisiä tulevaisuuden tekijöitä. Vahvuudet ja heikkoudet ovat kaupungin ja tytäryhtiöiden sisäisiä tekijöitä, joihin voimme itse vaikuttaa omalla toiminnallamme. Mahdollisuudet ja uhat ovat konsernin toiminnan ulkopuolisia tekijöitä, jotka vaikuttavat toimintaamme ja mitkä meidän on huomioitava toiminnassamme.



3. Menestyksen painopistealueet

Painopistealueet on määritelty syksyn 2017 ja alkutalven 2018 aikana työryhmäpohjaisessa strategiatyössä. Työryhmätyöhön osallistuivat valtuutetut, johtavat viranhaltijat tytäryhtiöiden toimitusjohtajat sekä työntekijäjärjestöjen, yrittäjien ja MTK:n edustajat. Kutsuttuina olivat myös vanhus- ja vammaisneuvosto sekä nuorisovaltuusto. Työryhmätyön taustalle oli kerätty palautetta asukailta nettikyselyllä sekä kaupungin ja yrittäjien yhteisessä Tulevaisuusfoorumissa. Myös kaupunginvaltuusto kävi strategian toteutumistarkastelun yhteydessä uuden strategian lähetekeskustelun.

Painopistealueet ovat tekijöitä, jotka on ehdottomasti pystyttävä toteuttamaan vision saavuttamiseksi. Kullekin painopistealueelle on asetettu konkreettiset **tavoitteet**, joiden toteutumista seurataan vuosittain. Myös painopistealueiden ja tavoitteiden sisältöä arvioidaan ja tarvittaessa muutetaan vuosittaisen joulukuussa tehtävän strategiatarkastelun yhteydessä. Painopistealueiden kehittämisen ja toiminnan ohella kaupunki huolehtii myös muista palveluistaan ja toiminnoistaan tehokkaasti ja hyvin.

1. Kestävä kehitys
ja biotalous osaksi
kaupungin
tulevaisuutta

2. Haapajärven
vahvuudet
tietoisuuteen
markkinoinnilla

3. Koulutus- ja
kulttuuripalvelut
elinvoiman
vauhdittajana

4. Yrittäjähenkisen
kaupungin talous
kunnossa

3.1. Kestävä kehitys ja biotalous osaksi kaupungin tulevaisuutta

Yhteistyö biotalouden verkostoissa	Kestävä kehitys arkipäivän toiminnaksi	Bioenergiamuotojen markkinointi ja käytön laajentaminen
• Yrityspalvelujen Biostudio-hanke verkostotoimijana: kaupunginjohtaja ja yrityspalvelujen toimitusjohtaja • Jedun biokaasu- ja muut hankkeet verkostotoimijana: kaupunginjohtaja, yrityspalvelujen toimitusjohtaja ja Jedu • Yritysten biotalouden investoinnit ja kehittämishankkeet: Haapajärven Yrityspalvelut Oy, Haapajärven Lämpö Oy ja paikkakunnan yritykset	• Kaupungin omien toimintojen kehittäminen ja kuntalaisten osallistaminen Väre-hankkeessa sekä muutoin osana päivittäistä toimintaa: kaupungin johtoryhmä ja hanketoimijat • Varhaiskasvatuksen ja koulujen kestävän kehityksen toiminnan ja opetuksen jatkaminen ja kehittäminen: sivistyspalvelut	• Lisätään esim. aurinko-, tuuli- ja biokaasuenergian käyttöä kotitalouksissa, yrityksissä ja maatiloilla yhteishankkeilla eri toimijoiden kanssa: Haapajärven Yrityspalvelut Oy, maaseutupalvelut, Proagria

3.2. Haapajärven vahvuudet tietoisuuteen markkinoinnilla



3.3. Koulutus- ja kulttuuripalvelut elinvoiman vauhdittajana

Vetovoimaiset koulutuspalvelut	Sivistyspalvelujen hyväkuntoiset ja toimivat tilat	Luonto- ja kulttuuriympäristön hyödyntäminen
• Koulujen opetussuunnitelmat ja hanketoiminta: sivistyspalvelut/koulut • Varhaiskasvatuksen suunnitelmat ja hanketoiminta: sivistyspalvelut/varhaiskasvatus • Ammatillisen toisen asteen koulutuksen opetussuunnitelmat ja kehittäminen: sivistyspalvelut ja Jedu • Lukion ja liiketalouden opetuksen yhteistyön kehittäminen: sivistyspalvelut ja Jedu • Koulujen vierailu- ja tutustumiskäyntipalvelujen myynti ulkomaisille opettajille: sivistyspalvelut	• Tilojen suunnitelmallinen kunnossapito ja vuosikorjaukset: tekniset palvelut • Tilojen peruskorjausten suunnitelmallinen valmistelu taloussuunnitelmassa ja investointiohjelmassa: tekniset palvelut	• Luonto- ja kulttuuriympäristön hyödyntäminen koulujen opetuksessa: sivistyspalvelut • Reitistöhankkeen toteuttaminen yhteistyössä matkailuyrittäjien kanssa: kaupunginjohtaja ja yrityspalvelujen toimitusjohtaja • Matkailu- ja ohjelmapalveluiden kehittäminen yhteistyössä matkailuyrittäjien kanssa: kaupunginjohtaja ja yrityspalvelujen toimitusjohtaja

3.4. Yrittäjähenkisen kaupungin talous kun- nossa

Kaupungin talous tasapainossa	Osaavan työvoiman saatavuus	Paikkakunnan palvelujen käyttö
• Talousarviossa ja -suunnitelmassa vuosittainen talous ylijäämäinen, ei kumulatiivista alijäämää sekä velkaantuneisuuden vähentäminen: kaupunginvaltuusto • Kaupungin maakuntauudistuksesta aiheutuvien toiminnallisten muutosten päätöksenteko: kaupunginvaltuusto	• Paikkakunnan ja alueen toisen asteen koulutus vastaa yritysten tarpeita: kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja yhteistyössä Jedun kanssa	• Yrityspalvelujen ja yrittäjäyhdistyksen yhteistyössä suunnittelema hanke kaupanalan palvelujen yhteistyöstä markkinoinnissa ja tapahtumien järjestämisessä: kaupunginjohtaja, yrityspalvelujen toimitusjohtaja ja yrittäjäyhdistys

4. Strategiaa täydentävät asiakirjat

Kuntalain 37 §:n mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen
- palvelujen järjestäminen ja tuottaminen
- kunnan tehtäviä koskeissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet
- omistajapolitiikka
- henkilöstöpolitiikka
- kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet
- elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen

Lisäksi kuntalain mukaan kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös toteutumisen seuranta ja arviointi. Talousarvion ja -suunnitelman tulee pohjautua kuntastrategiaan. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuustokaudessa. Kaupunki-, konserni- ja elinkeinostrategiaa täydentävät muutamat muut kaupungin valtuuston hyväksymät toimintaa ohjaavat asiakirjat. Osa asiakirjoista on jo laadittu ja niitä päivitetään määräajoin. Osa asiakirjoista tullaan laatimaan vuosien 2018 ja 2019 aikana.

Maankäyttö:

- Maankäytön suuntaviivat 2025 (kv 16.10.17 § 80)
- Maapolitiikka (kv 11.11.13 § 95)
- Keskustan osayleiskaava 2035 (kv 28.4.14 § 17)

Opetus ja varhaiskasvatus:

- Varhaiskasvatussuunnitelma
- Esiopetuksen opetussuunnitelma
- Perusopetuksen opetussuunnitelma
- Perusopetukseen valmistavan opetuksen opetussuunnitelma
- Lukion opetussuunnitelma
- Taiteen perusopetussuunnitelma
- Aikuisten perusopetussuunnitelma
- Koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminnan toimintasuunnitelma
- Selänteen kuntien perusopetuksen laatukäsikirja
- Selänteen koulujen tieto- ja viestintätekniikan opetuskäytön strategia
- Jokilatvan opiston perussopimus
- Oulun Eteläisen kirjastostrategia
- Nivala-Haapajärven ja Ylivieskan seutukuntien liikuntatoimen ja -palvelujen kehittämisohjelma

Elinkeinot:

- Elinkeinopolitiikan suuntaviivat 2025
- Palvelujen tuotannon ja ostopalvelujen hankinnan suuntaviivat 2025

Hyvinvointi ja henkilöstö:

- Laaja hyvinvointikertomus (kv 28.8.17 § 65)
- Henkilöstöohjelma (kv 5.11.12 § 65)

Konserni:

- Kaupungin konsernin toiminnan suuntaviivat 2025 ja konserniohjeet

Konserniyhtiöt:

- Haapajärven Lämpö Oy <https://haapajarvenlampo.fi>
- Haapajärven Vesi Oy <http://www.haapajarvenvesi.fi>
- Haapajärven Yrityspalvelut Oy <http://www.haapajarvi.fi/yrityspalvelut>
- Kiinteistö Oy Haapajärven
Vuokratalot <https://haapajarvenvuokratalot.fi>