

KAUPUNKI-, KONSERNI- JA ELINKEINOSTRATEGIA 2022-2025



1. Johdanto

Kaupunki-, konserni- ja elinkeinostrategia on laadittu alkuvuonna 2022 laajapohjaisen työryhmän työskentelyllä. Työryhmä kokoontui viisi kertaa. Työryhmään kuuluivat valtuutettujen lisäksi kaupungin johtavat viranhaltijat, tytäryhtiöiden toimitusjohtajat sekä kaupungin työntekijöiden ja yhteistyötahojen edustajat. Yhteistyöverkostosta olivat mukana yrittäjä- ja MTK:n paikallisyhdistyksen, nuorisovaltuuston, vanhus- ja vammais- sekä kyläneuvoston edustajat.

Strategian toteutumista seurataan vuosittain valtuuston toimesta. Lisäksi strategian toteutumista seurataan mm. yrityspalvelujen ja yrittäjäyhdistyksen yhteistyöneuvotteluissa sekä kyläneuvoston kokouksissa.

Strategiassa on esitetty kaupungin ja paikkakunnan tilannekuva sekä sen perusteella muodostettu tulevaisuuskuvan toiminta-ajatus ja visio, jonka kaupunki ja tytäryhtiöt toiminnallaan toteuttavat. Oman osansa tekevät luonnollisesti paikkakunnan yritykset ja muut toimijat. Kaupungin ja konsernin toiminnalle on asetettu strategiset tavoitteet ja niille on sovittu toimenpiteet vastuutahoineen, aikatauluineen ja resursseineen. Strategia ohjaa kaupungin ja tytäryhtiöiden päätöksentekoa ja toimintaa tavoitteiden saavuttamiseksi.

Liitteessä on esitetty ohjeelliset suuntaa antavat toimenpiteiden kustannukset vuosittain. Toimenpiteistä päätetään erikseen kunkin hankkeen kohdalta kaupungin tai tytäryhtiön talousarvion yhteydessä tai muussa päätöksenteossa.

2. Tilannekuva

Myönteistä	Kehitettävää
hyvä sijainti keskellä Suomea sekä mahtava luonto ja vesistöt	kaupungin ja paikkakunnan markkinointi niin matkailijoille kuin yrityksillekin

hyvät ja monipuoliset palvelut ja liikuntapaikat sujuvan arjen mahdollistajana	väestökehityksen saaminen positiiviseksi ja väestön ikääntymisen huomioiminen palveluissa
työpaikkaomavaraisuus	vuokra-asuntojen lisääminen
terveyskeskuksen korvaavien tilojen ja K.J. Ståhlbergin koulun rakennushankkeet	työpaikkoja mahdollisille paluumuuttajille omalta paikkakunnalta tai alueelta
monipuolinen olemassa oleva yrityskanta	Savimäenpuhdon alueen markkinointi ja rakentaminen
ulkomaalaistaustaiset asukkaat työvoimana	katu- ja hulevesiverkoston suunnitelmallinen peruskorjaus
hyvät toimintaedellytykset yrityksille (kaavoitettuja tontteja, edullinen kaukolämpö ja valmiudet rakentaa toimitiloja)	työntekijöiden ja paluumuuttajien saaminen paikkakunnalle
kaavoitettuja omakoti- ja muita asuntotontteja	muualta työssä käyvien muuttaminen asumaan paikkakunnalle
oman alueen kaupallinen keskus, mm. erikoisliikkeitä	luottamushenkilöt ja asukkaat paikkakunnan ruohonjuuritason markkinoijina
aktiiviset kylät toiminnan ja yhteistöllisyyden voimavarana	yhteistyö hyvinvointialueen kanssa sote-palvelujen monipuolistamisessa
hyvät tietoliikenneyhteydet ja edulliset asunnot mahdollistavat etätöön ja monipaikkaisen asumisen	ulkomaalaistaustaiset asukkaat työvoiman rekrytoinnin apuna
rautatieyhteyksien kehittäminen luo uusia mahdollisuuksia liikenteelle – Ylivieska-lisalmi -radan sähköistäminen ja Jyväskylä-Haapajärvi -radan peruskorjaus	
tuulivoima kestävän kehityksen energiamuotona ja kiinteistöverojen lähteenä	
vireillä olevat vuokra- ja omistusasuntojen rakennushankkeet	
vahvan hanketoiminnan hyödyntäminen; Leader-, Nihakin ja yrityspalvelujen hankkeet	

säännönmukaiset ympäri vuoden jakaantuvat tapahtumat mm. kauppojen asiakkaille	
hyvinvointialueen perustaminen luo edellytyksiä sote-palvelujen kehittämiseksi	
valtakunnallista tasoa parempi lasten ja nuorten osuus väestöstä mahdollistaa paluumuuton opiskelujen jälkeen	
turvallinen ja luonnonläheinen ympäristö matkailun mahdollistajana	
työllisyysuudistus 2024 elinvoimapalvelujen kehittäjänä	
vanhemmat ikäluokat voimavarana ja kolmannen sektorin toimijoina	

3. Tulevaisuuskuva

Toiminta-ajatus

Virkeä kestävää kehitystä arvostava maaseutukaupunki

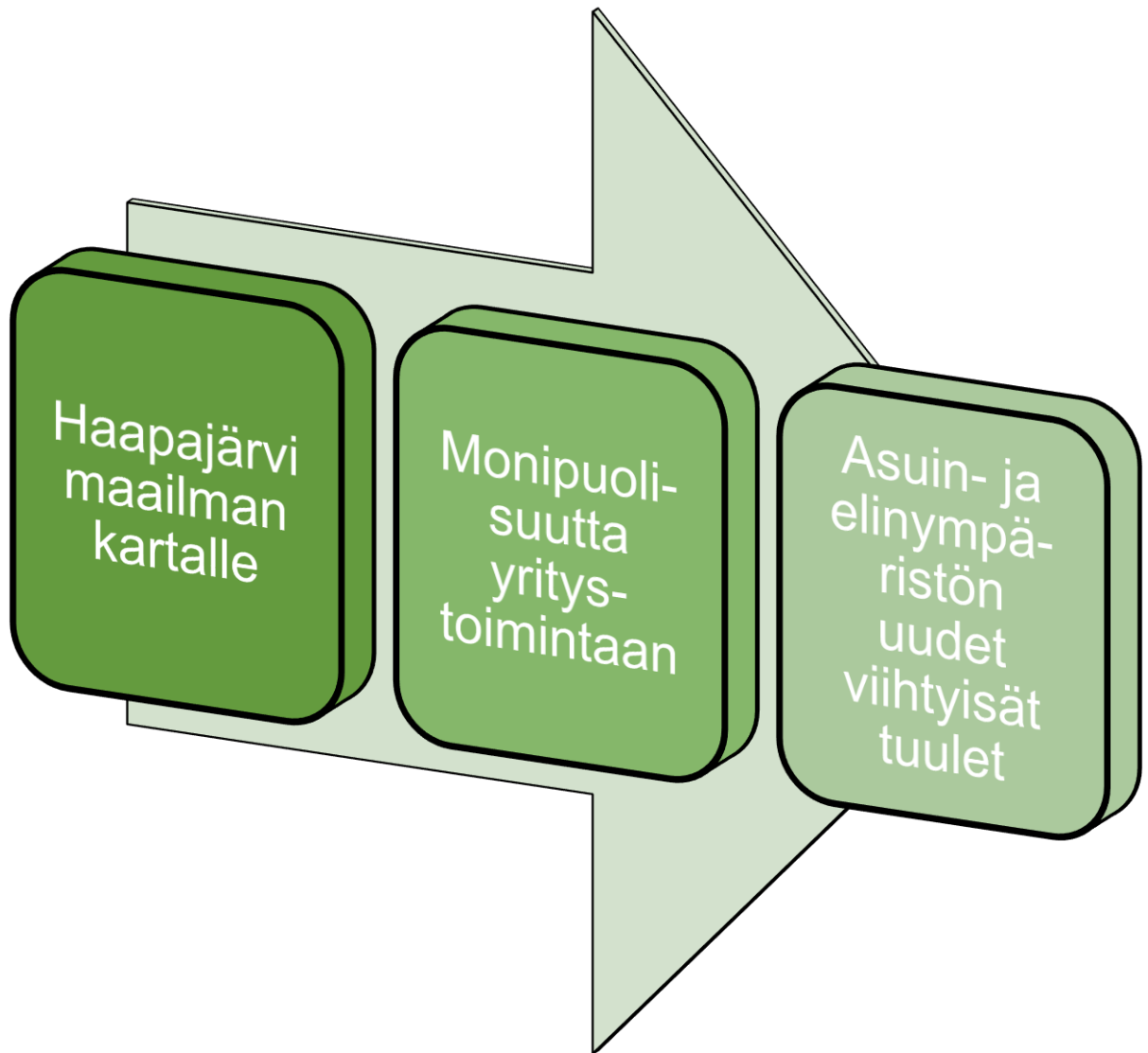


Visio

Hyvinvoiva,
osaava ja
elinvoimainen
Haapajärvi



4. Tavoitteet



5. Toimenpiteet

Tavoite	Haapajärvi maailmankartalle	
Toimenpide	Toteuttaja	Aikataulu ja resurssit
Konsernissa lisätään markkinoinnin ja viestinnän	Kaupunki ja tytäryhtiöt (kaupunginjohtaja ja	2022-2025 noin 50.000 euroa/vuosi

asiantuntemusta ja panostusta ostopalveluilla tai palkkaamalla työntekijä (toteuttaminen vaiheittain: ensin ostopalvelu ja myöhemmin oma työntekijä)	toimitusjohtajat sekä marvi-työryhmä)	
Paikkakunnalle muuttavien tieto- ja tervetulo-paketin kehittäminen	Kaupunki ja tytäryhtiöt (kaupungin johtoryhmä ja toimitusjohtajat ja markkinointityöntekijä)	2022-2025 noin 5.000 euroa/vuosi

Tavoite		Monipuolisuutta yritystoimintaan
Toimenpide	Toteuttaja	Aikataulu ja resurssit
Ouluntien teollisuusalueen toimintaympäristön (esim. energiaomavaraisuus ja vähähiilisyysteema) ja infran kehittäminen kehittämishankkeella sekä markkinointi	Kaupunki, yrityspalvelut ja lämpöyhtiö (kaupunginjohtaja ja toimitusjohtajat)	2022-2025 * kehittämis-hanke ja markkinointi noin 10.000 euroa/vuosi * mahdolliset investoinnit erikseen
Biotuotetehtaan jatkohankkeen toteuttaminen	Kaupunki, yrityspalvelut ja Nihak (kaupunginjohtaja ja toimitusjohtaja)	2022-2024 kuntaosuus noin 20.000 euroa yhteensä
Etätyömahdollisuuksien kehittäminen (esim. videokokousmahdollisuudet)	Kaupunki, vuokratalot ja yrityspalvelut	2022-2025 * markkinointi ja kehittäminen noin

ja työtilajärjestelyt) ja markkinointi	(kaupunginjohtaja ja toimitusjohtajat)	15.000 euroa/vuosi
Haapajärven yrittäjyys- sekä yritys- ja työelämäpolkumallin kehittäminen varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle	Kaupunki ja yrityspalvelut yhteistyössä Jedun, yrittäjäyhdistyksen, ja yritysten kanssa (sivistysjohtaja ja toimitusjohtaja)	2022-2025
Leaderin yritysryhmähankkeiden toteuttaminen	Kaupunki ja yrityspalvelut (kaupunginjohtaja, toimitusjohtaja)	2022-2025 kuntaosuudet noin 5.000 euroa/vuosi

Tavoite		
Asuin- ja elinympäristön uudet viihtyisät tuulet		
Toimenpide	Toteuttaja	Aikataulu
Savimäenpuhdon kehittämis- ja markkinointihanke (kaavoituksen tarkastelu, kunnallistekniikan investoinnit esim. rannan rakentaminen, kevyen liikenteen väylän valtatiealueen alitus ja markkinointi)	Kaupunki ja vuokratalot (kaupunginjohtaja, tekninen johtaja ja toimitusjohtaja)	2022-25 * kaavoitus ja suunnittelu noin 15.000 euroa * kunnallistekniikan investoinnit 150.000 euroa * markkinointi 10.000 euroa
Keskustan alueen puistojen ja yleisten alueiden viherrakentaminen (suunnittelu esim. alan opiskelijoiden toimesta ja investoinnit)	Kaupunki (tekninen johtaja)	2023-2024 * suunnittelu 10.000 euroa yhteensä * investoinnit noin 15.000 euroa/vuosi
Keskustan kohteiden opasteet (mm. museot, rantapolku ja urheilualueet) ja maamerkki ohikulkijoille	Kaupunki ja yrityspalvelut (tekninen johtaja ja toimitusjohtaja)	2023 noin 20.000 euroa

Kunnallistekniikan hankkeet suunnitelmiseen (katurakentaminen ja hulevesiverkosto)	Kaupunki ja vesiyhtiö (tekninen johtaja ja toimitusjohtaja)	2022-2025 investointiohjelman mukaisesti noin 300.000 euroa/vuosi
Konsernin vuokra-asuntorakentaminen (Sivakka, puutalokortteli ja ydinkeskustan senioritalohanke)	Vuokratalot (toimitusjohtaja)	2022-2025 investointiohjelman mukaisesti toteutus (Sivakka ja puutalokortteli) ja suunnittelu (senioritalo)
Liikerakentamisen alueiden ja tonttien ympäristön kunnostaminen, maanhankinta ja kaavoitus	Kaupunki (tekninen johtaja)	2022-2023 Kauniston alue 10.000 euroa 2024-2025 muut mahdolliset alueet
Asumisen yhteisöllisyyden ja viihtyvyyden lisääminen Koivuhaan aluekehittämishankkeella	Kaupunki ja vuokratalot (tekninen johtaja ja toimitusjohtaja)	2022-2025 * suunnittelu noin 5.000 euroa * investoinnit noin 10.000 euroa/vuosi * kehittämis-hankkeen kuntaosuus noin 5.000 euroa

6. Mittarit

Mittari	Lähtötilanne	Tavoite 2025
Työpaikat, kpl	2800	3000
Työpaikkaomavaraisuus	104	102
Väkiluku	6803	7000
Alle 15-vuotiaiden osuus väestöstä, %	18,4	19,0
15-64 vuotiaiden osuus väestöstä, %	56,4	55,0
yli 64-vuotiaiden osuus väestöstä, %	25,2	26,0
Ulkomaalaistaustaisten osuus väestöstä, %	1,0	3,0
Lisäksi strategian toteutumisessa huomioidaan hyvinvointikertomuksen mittarit ja niiden toteutuminen		

Liite kustannuksista

Toteutus- aikataulu	Toimenpide	Kustannukset euroa
2022	Markkinoinnin kehittäminen	55.000

	Ouluntien teollisuusalueen kehittäminen	10.000
	Biotuotetehtaan jatkohankkeen kuntaosuus	20.000
	Etätyömahdollisuuksien parantaminen	15.000
	Leaderin yritysryhmähankkeiden kuntaosuus	5.000
	Savimäenpuhdon kehittämis- ja markkinointihanke	25.000
	Kauniston alueen ympäristötyöt	10.000
	Koivuhaan aluekehittämishankkeen suunnittelu	5.000
	YHTEENSÄ	145.000
2023	Markkinoinnin kehittäminen	55.000
	Ouluntien teollisuusalueen kehittäminen	10.000
	Etätyömahdollisuuksien parantaminen	15.000
	Leaderin yritysryhmähankkeiden kuntaosuus	5.000
	Savimäenpuhdon kehittämis- ja markkinointihanke	25.000
	Keskustan alueen viherrakentamisen suunnittelu	10.000
	Keskustan alueen opasteet	20.000
	Koivuhaan aluekehittämishankkeen kuntaosuus	5.000
	YHTEENSÄ	145.00
2024	Markkinoinnin kehittäminen	55.000
	Ouluntien teollisuusalueen kehittäminen	10.000
	Etätyömahdollisuuksien parantaminen	15.000
	Leaderin yritysryhmähankkeiden kuntaosuus	5.000
	Savimäenpuhdon kehittämis- ja markkinointihanke	25.000
	YHTEENSÄ	110.000
2025	Markkinoinnin kehittäminen	55.000
	Ouluntien teollisuusalueen kehittäminen	10.000

	Etätyömahdollisuuksien parantaminen	15.000
	Leaderin yritysryhmähankkeiden kuntaosuus	5.000
	Savimäenpuhdon kehittämis- ja markkinointihanke	25.000
	YHTEENSÄ	110.000
	Lisäksi on eri vuosille investointimenoja jotka huomioidaan kaupungin ja tytäryhtiöiden investointiohjelmissa	

Kaupunginvaltuuston 6.6.2022 § 31 hyväksymä